



กองแผนงาน
เลขที่รับ ๑๓๒๓
วันที่ ๕ มิ.ย. ๖๖
เวลา ๑๖:๑๗ น.

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานสภรณ์จังหวัดนครสวรรค์ ฝ่ายบริหารทั่วไป โทร.๐ ๕๖๒๒ ๑๐๕๙

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban\_nakhonsawan@cpd.go.th <https://nakhonsawan.web.cpd.go.th/v>

ที่ นว ๐๐๑๐/ว ๙๓๗ วันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๙

เรื่อง การจัดการความรู้และนวัตกรรมที่เกี่ยวกับกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน (KM & IM) ของสำนักงานสภรณ์จังหวัดนครสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

เรียน ผู้อำนวยการกอง ผู้อำนวยการสำนัก สภรณ์จังหวัด ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริม สภรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ ๑ - ๒ ผู้อำนวยการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสภรณ์ที่ ๑ - ๒๐ สภรณ์จังหวัด

สำนักงานสภรณ์จังหวัดนครสวรรค์ ได้จัดทำการองค์ความรู้และนวัตกรรมที่เกี่ยวกับกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน (KM&IM) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ จำนวน ๒ เรื่อง เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของสำนักงานสภรณ์จังหวัดนครสวรรค์ และผู้ที่สนใจ นำไปปรับใช้และเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยได้เผยแพร่องค์ความรู้ดังกล่าวผ่านช่องทางดังนี้

๑. ระบบอินทราเน็ต กรมส่งเสริมสภรณ์ เมนูระบบงานกรมด้านขวามือ หัวข้อการจัดการองค์ความรู้ (KM) หน่วยงานกรมส่งเสริมสภรณ์ ดังนี้

๑.๑ การจัดการองค์ความรู้ (KM) เรื่อง การจัดทำรายงานประจำปีของสภรณ์

๑.๒ นวัตกรรม (IM) เรื่อง การนำ NotebookLM มาประยุกต์ใช้เพื่อสนับสนุนการจัดทำแผนกลยุทธ์สภรณ์

๒. เว็บไซต์ สำนักงานสภรณ์จังหวัดนครสวรรค์ เมนูบริการของเรา เมนูย่อยการจัดการองค์ความรู้ของหน่วยงาน (KM) หรือ <https://nakhonsawan.web.cpd.go.th/service/km.html>

๓. QR Code ท้ายหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายโสภณ ศรีโยธิน)  
สภรณ์จังหวัดนครสวรรค์




KM & IM

เลขรุ่น กพง. ๑๓๕๗

แจ้งผล กพง.

เพื่อโปรดพิจารณา และเห็นชอบ

เว็บไซต์ กพง/ ฝ่าย ทบทวน website กพง.

กองแผนงาน		
<input type="checkbox"/> กวง.	<input type="checkbox"/> กตป.	<input type="checkbox"/> กวส.
<input type="checkbox"/> กนย.	<input type="checkbox"/> ผบท.	
<input type="checkbox"/> ทราบ	<input checked="" type="checkbox"/> เวียน	
<input type="checkbox"/> ลงนัด	<input type="checkbox"/> เห็นชอบ	
<input type="checkbox"/> ดำเนินการ		
<input type="checkbox"/> .....		

ผู้มีอำนาจ  
อนุมัติ

๕๖๔ ๖๙.

(นายนาถ บำรุงพาณิชย์)  
ผู้อำนวยการกองแผนงาน

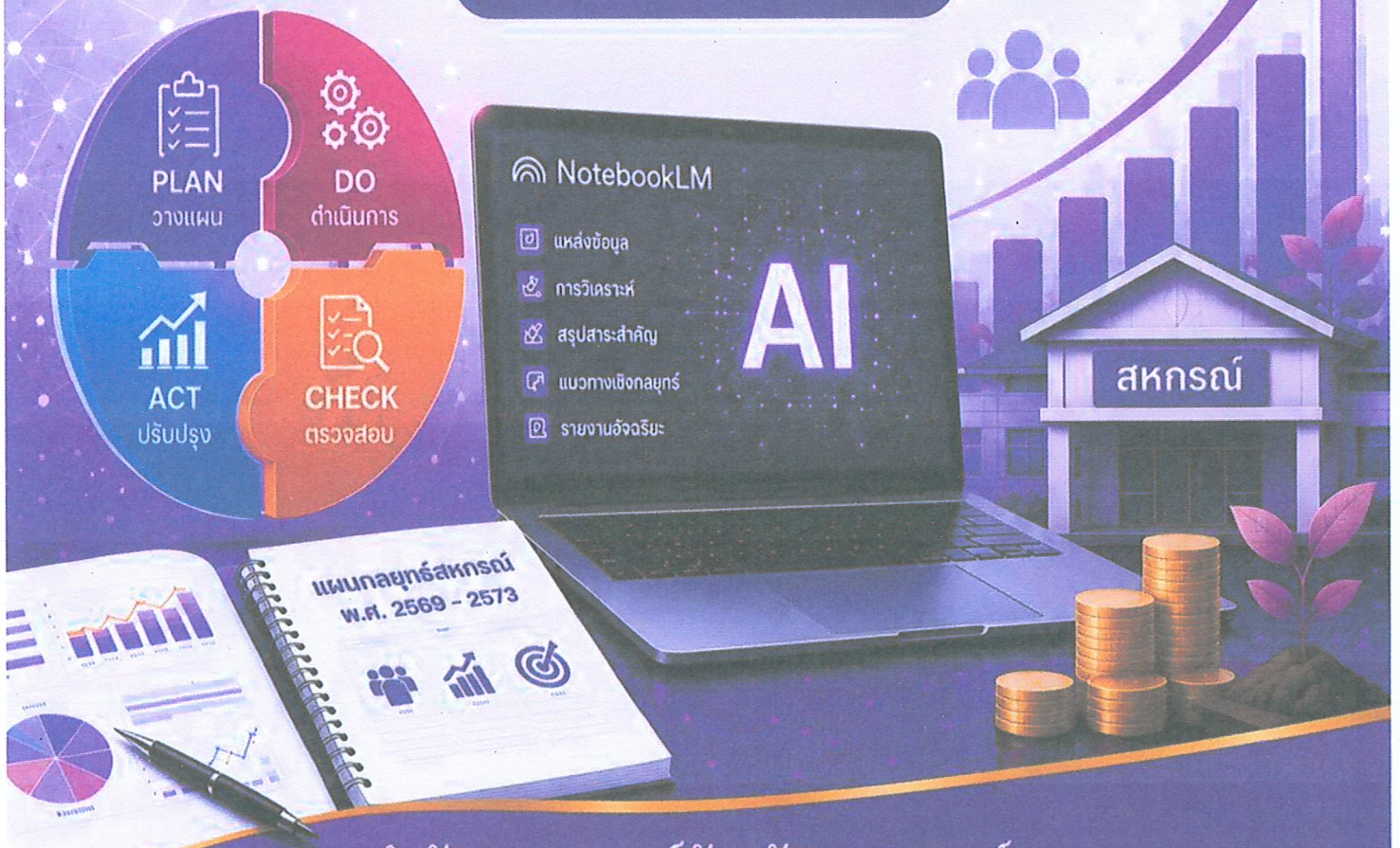


# นวัตกรรมจัดการ (IM)

การนำ NotebookLM มาประยุกต์ใช้  
เพื่อสนับสนุนการจัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์

แนวทางการใช้ AI เพื่อยกระดับการวางแผนเชิงกลยุทธ์ของสหกรณ์  
อย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ และยั่งยืน

ประจำปี พ.ศ. 2569



สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์  
กรมส่งเสริมสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

◆ คุณธรรม นำสหกรณ์ มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่า แก่สมาชิกและชุมชน ◆

พฤษภาคม 2569



การจัดการองค์ความรู้  
(Knowledge Management: KM)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

"การจัดทำรายงานประจำปีของสหกรณ์"

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์  
อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์

## คำนำ

รายงานประจำปี (Annual Report) เปรียบเสมือนกระจกเงาที่สะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพ การดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และความสำเร็จในการบริหารจัดการของสหกรณ์ ในรอบปีที่ผ่านมา ข้อมูลที่ปรากฏในรายงานไม่เพียงแต่เป็นการปฏิบัติตามข้อบังคับ และกฎหมายสหกรณ์กำหนดเท่านั้น แต่ยังเป็นเครื่องมือสำคัญในการสร้างความเชื่อถือ เชื่อมมันให้แก่สมาชิกสหกรณ์ เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสีย ทุกภาคส่วน

ทั้งนี้ จากการรวบรวมข้อมูล การสรุปผลการดำเนินงาน และการนำเสนอสาระสำคัญ ในระเบียบวาระการประชุมใหญ่ของสหกรณ์ ในพื้นที่จังหวัดนครสวรรค์ พบว่ายังมีประเด็นที่ต้องปรับปรุง และเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกัน สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์ จึงได้จัดทำรายงาน การจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) ฉบับนี้ขึ้น ภายใต้หัวข้อ "การจัดทำรายงานประจำปี ของสหกรณ์" โดยหวังเป็นอย่างยิ่งว่า องค์ความรู้ในเรื่องนี้จะเป็นแนวทางปฏิบัติที่เป็นประโยชน์ต่อ เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ในการแนะนำ ส่งเสริมให้สหกรณ์นำไปปรับใช้ในการจัดทำ รายงานประจำปีได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน และสอดคล้องกับระเบียบ ประกาศ นายทะเบียนสหกรณ์ที่เกี่ยวข้องมากยิ่งขึ้นต่อไป

ทีมงานในพัฒนาระบบการจัดการความรู้  
(KM Team)

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์

เมษายน 2569

## การจัดทำรายงานประจำปีของสหกรณ์

การจัดทำรายงานประจำปี (Annual Report) ถือเป็นกลไกสำคัญในการบริหารงานสหกรณ์ ภายใต้หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ซึ่งมีได้เป็นเพียงการรวบรวมข้อมูลสถิติหรือตัวเลขทางการเงินเท่านั้น แต่ยังเป็นเอกสารเชิงยุทธศาสตร์ที่แสดงถึงสถานภาพและความมั่นคงขององค์กร โดยสามารถสรุปประเด็น ความจำเป็นสำคัญได้ 4 ด้าน ดังนี้:

### 1. ความจำเป็นด้านหลักการควบคุมและตรวจสอบ (Accountability and Oversight)

ตามหลักการสหกรณ์สากล สมาชิกคือเจ้าของและผู้ควบคุม (Member Democratic Control) รายงานประจำปีจึงทำหน้าที่เป็นเครื่องมือแสดงความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการใช้เป็นรายงานแถลงผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมใหญ่ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการใช้อำนาจหน้าที่ และเป็นกลไกการตรวจสอบโดยสมาชิกโดยเปิดโอกาสให้สมาชิกได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการใช้จ่ายเงินทุนและทรัพยากรของสหกรณ์ในรอบปีที่ผ่านมา

### 2. ความจำเป็นด้านการบริหารจัดการและยุทธศาสตร์ (Strategic Management)

ในทางบริหารจัดการ ข้อมูลในรายงานประจำปีเปรียบเสมือนดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพ (KPIs) ขององค์กร โดยการประเมินสถานะทางการเงิน โดยงบการเงินที่ปรากฏช่วยให้วิเคราะห์สภาพคล่อง (Liquidity) และความสามารถในการชำระหนี้ (Solvency) เพื่อป้องกันความเสี่ยงเชิงโครงสร้าง และการวางแผนอนาคตโดยใช้เป็นฐานข้อมูล (Baseline Data) สำหรับการพยากรณ์และการจัดทำแผนกลยุทธ์ในปีถัดไป ให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเติบโตหรือปัญหาที่ตรวจพบ

### 3. ความจำเป็นด้านข้อบังคับและกฎหมาย (Legal and Regulatory Compliance)

การจัดทำรายงานประจำปีเป็นเงื่อนไขบังคับตามกระบวนการทางกฎหมายของสหกรณ์ ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 กำหนดให้สหกรณ์ต้องจัดทำรายงานเพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี และส่งรายงานนั้นต่อหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อแสดงสถานะความเป็นนิติบุคคลที่ดำเนินงานอย่างถูกต้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งเป็นการรับรองว่าสหกรณ์มีการบันทึกบัญชีที่ได้มาตรฐานตามที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด ซึ่งส่งผลต่อเกณฑ์การประเมินคุณภาพสหกรณ์ในระดับประเทศ

### 4. ความจำเป็นด้านการสร้างความเชื่อมั่นต่อสาธารณะ (Public Credibility)

รายงานประจำปีทำหน้าที่เป็นเอกสารเผยแพร่ข้อมูล (Information Disclosure) เพื่อสร้างความเชื่อมั่น โดยเป็นการสร้างความสัมพันธ์กับสถาบันการเงินในการใช้เป็นเอกสารประกอบการพิจารณาวงเงินกู้ หรือการทำธุรกรรมร่วมกับหน่วยงานภายนอก และเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ แสดงถึงศักยภาพของสหกรณ์ในการพึ่งพาตนเองและการบริหารงานที่เป็นมืออาชีพ ซึ่งช่วยดึงดูดสมาชิกใหม่และรักษาฐานสมาชิกเดิมต่อไป